

Dr. Marlen Wienert

Mitglied des Vorstandes
BayWa Aktiengesellschaft



München, 1. Juni 2026

Referenzschreiben

Die BayWa AG ist in den Bereichen Landwirtschaft, Bau sowie Wärme und Mobilität tätig. Frau Mohammadi begleitete mich die letzten zweieinhalb Jahre in Ihrer Rolle als Geschäftsführerin der BayWa Mobility Solutions GmbH (BMS). Darüber hinaus schätzte ich sie vor allem als Kollegin, Sparringspartnerin und Impulsgeberin. Ich spreche meine ausdrückliche Empfehlung für Frau Mohammadi aus.

In ihre Rolle als Geschäftsführerin der BMS hat sie sich innerhalb kürzester Zeit eingearbeitet und schnell Ihr Team mit Verantwortungsbewusstsein, unternehmerischer Führungskompetenz und operativer Umsetzungsfähigkeit gesteuert. Dabei verfügt sie über ein tiefgehendes Verständnis für die Strukturen, Kulturen und Wirkungszusammenhänge eines Konzerns wie der BayWa. Ihre Perspektive war immer geprägt von unternehmerischem Denken, strategischem Weitblick und einer systemischen Sichtweise, die auch gesellschaftliche und gesamtwirtschaftliche Entwicklungen berücksichtigte. Es gelang ihr stets, komplexe Herausforderungen, relevante Zusammenhänge und Lösungsoptionen verständlich, klar und mit viel Esprit dem Board und anderen Stakeholdern verständlich zu machen.

Den regelmäßigen Austausch mit ihr schätzte ich sehr, sowohl in ihrer Rolle als fachlich exzellente Kollegin, als auch als kontinuierliche Inspirationsgeberin. Ihre Ideen, ihre Denkweise und ihr Gespür für Leadershipkultur und Transformation waren gerade in der jetzigen Sanierungsphase der BayWa eine wichtige Quelle. Menschlich habe ich Frau Mohammadi als eine Frau erlebt, die mit Haltung und starken Werten durchs Leben geht, für die sie auch einsteht. Loyalität, Gerechtigkeitssinn und hoher eigener Anspruch gepaart mit einer empathischen, charmanten Offenheit machen sie für mich zu einer starken Persönlichkeit.

Dabei verstand sie es auch, kritisches Feedback offen anzusprechen und Lösungsmöglichkeiten aufzuzeigen, wie die BayWa beispielsweise ihre Organisation weiterentwickeln und Mitarbeitende noch besser in Verantwortung bringen konnte. Ihre Erfahrungen im Bereich Digitalisierung, IT-Transformation sowie rund um eine wertorientierte Steuerung (von der Budgetierung über das Forecasting und Con-

BayWa AG
Arabellastr. 4
81925 München

Telefon
+49 89 9222-2900

E-Mail
marlen.wienert@baywa.de

Internet
www.baywa.de

Vorstand
Michael Baur
Prof. Dr. Matthias J. Rapp
Dr. Marlen Wienert

Aufsichtsratsvorsitzender
Gregor Scheller

Sitz und Registergericht
München, HRB 4921

trolling bis hin zum Reporting) haben es von Anfang an leicht gemacht, konstruktiv und erfolgreich mit ihr zusammenzuarbeiten.

Ich danke Mohammadi für ihre hervorragende Arbeit und ihr Engagement für die BayWa Mobility Solutions GmbH. Ich empfehle sie uneingeschränkt für verantwortungsvolle Rollen wie die der Geschäftsführung.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Marlen Wienert
Mitglied des Vorstands